

**VEGA – Parco Scientifico Tecnologico di Venezia Scarl**

**Capitale Sociale euro 12.411.876,00 i.v.**

**Sede legale in Venezia-Marghera, via della Libertà 12**

**n.ro iscrizione al Registro delle Imprese di Venezia e c.f.: 02718360270**

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2011**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

**Signori Soci,**

il bilancio di Vega relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 che sottoponiamo alla Vostra approvazione rileva una perdita di esercizio di euro 1.596.232 e si riassume nei seguenti dati di sintesi:

<b>Conto Economico</b>	<b>migliaia di euro</b>
A valore della produzione	4.321
B costi della produzione	(5.687)
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(1.366)
C- proventi e oneri finanziari	(261)
D- rettifiche di valore di attività finanziarie	(211)
E- proventi e oneri straordinari	(157)
Risultato prima delle imposte	(1.995)
Imposte sul reddito di esercizio	399
Perdita dell'esercizio	(1.596)

Il risultato dell'esercizio è stato determinato allocando accantonamenti nella seguente misura:

- § euro 1.174.907 ai fondi di ammortamento;
- § euro 59.645 al fondo svalutazione crediti;
- § euro 46.693 al fondo trattamento di fine rapporto.

**GLI INDIRIZZI DEGLI AZIONISTI**

In data 10 giugno 2010 l'Assemblea degli Azionisti ha approvato il Piano Strategico 2010/2012 (reperibile all'indirizzo web <http://www.vegapark.ve.it/it/piano-industriale>).

Ricordiamo che il Piano ha precisato gli indirizzi fondamentali lungo i quali opera la "governance" della società che riguardano sia l'operatività più immediata, che la ricerca e lo sviluppo strategici.

Ricordiamo, ancora, come la compagine sociale abbia convenuto che i settori strategici dell'Information and Communication Technology (di seguito ICT), della Green Economy (con particolare riferimento alla remediato n ambientale e ai nuovi indirizzi della chimica verde) e delle Nanotecnologie, fossero quelli sui quali sviluppare le nostre attività.

La nostra attività si è sviluppata lungo tre versanti:

- il miglioramento e il potenziamento degli assets strategici del Parco (laboratori ed infrastrutturazione);
- le nuove linee di ricerca e sviluppo;
- l'individuazione e la precisazione dei servizi "strategici" da offrire agli insediati e al territorio.

E' quindi continuata e si è sviluppata ulteriormente l'attività di infrastrutturazione del Parco, già iniziata nel 2010:

- ultimato il laboratorio di cloud computing (IBM BladeCenter H con infrastruttura di virtualizzazione VMWare vSphere, SAN e backup library collegate in fibra ottica, 6 blade server con processori a 8 core);
- ultimata (gennaio 2012) la cablatura a 300mbps nell'area del Parco e iniziata la migrazione di tutti gli utenti sulla nuovo infrastruttura;
- ultimata la realizzazione della rete wifi;
- iniziata la distribuzione a tutti i clienti del nuovo servizio Voip (installata centrale AVAYA Aura completamente ridondata; ogni edificio dispone di un Media Gateway di backup;, aggiornati e configurati 500 terminali VoIP Avaya 9611G con interfaccia Gigabit Ethernet per sfruttare interamente la velocità della rete) (verrà ultimata a marzo 2012).

Questa attività ha comportato, oltre ad un notevole impegno sul piano tecnico, una costante relazione con gli insediati. Va sottolineato come la nuova infrastrutturazione ci consenta, sotto il profilo economico, di rimodulare le tariffe con un miglioramento economico per la nostra Azienda.

Va segnalato, ancora, che questa attività è stata svolta da risorse interne, seppur con l'apporto consulenziale del Laboratorio Fondazione Marconi.

Sul versante "green economy"/nanotecnologie si è provveduto alla ingegnerizzazione, realizzazione e avvio del nuovo laboratorio denominato "GREEN OIL" (impianto di estrazione "green" di biomolecole da biomassa vegetale).

Sono attualmente in fase di progettazione ed ingegnerizzazione 3 piattaforme tecnologiche :

- SUPERFLUIDS LAB – laboratorio per la sperimentazione e industrializzazione di fluidi allo stato supercritico nel settore della green chemistry/ energy – Attualmente è in fase di ideazione il reattore pilota "GREEN FLASH" con il quale sperimentare processi di gassificazione energetica con acqua supercritica di biomasse e reflui zootecnici;
- REMEDIA LAB – laboratorio per lo sviluppo e l'industrializzazione di tecnologie dinamiche di bonifica - Attualmente è in fase di progettazione avanzata il reattore pilota "GREEN SITE"

in grado di utilizzare l'acqua supercritica nella decontaminazione dei sedimenti lagunari dell'area di Porto Marghera ed il reattore "GEOTRONE" per la simulazione dinamica dell'attività di nanoparticles nel trattamento "in situ" di acque di falda contaminate;

- GREEN LAB – laboratorio per la industrializzazione di biotecnologie fotosintetiche come - ad es. - la produzione di microalghe per il settore energetico e nella produzione di biomelocole alimentari e farmaceutiche.

Questi nuovi laboratori, anch'essi frutto dell'attività altamente qualificata dei nostri collaboratori, costituiscono una straordinaria eccellenza sul piano nazionale ed internazionale, ed è già oggetto di studi.

Questo "filone" della "green economy" apre nuovi scenari di attività per la nostra Società. Ricordiamo, infatti, che il Vega, nel corso del 2011, ha ospitato il primo Master Universitario di II Livello in "Caratterizzazione e risanamento di siti contaminati" organizzato con l'Università Cà Foscari in collaborazione con il nostro azionista ENI.

## **I NUOVI FILONI DI RICERCA – LE FONTI DI FINANZIAMENTO PER LA RICERCA**

La ricerca, lo sviluppo, il dibattito culturale nel mondo stanno portando alla convergenza di ambiti fino ad oggi separati. Il grande tema della "sostenibilità ambientale" viene oggi declinato fondendo ICT e green economy.

Le principali fonti di finanziamento comunitario e nazionale si stanno indirizzando prevalentemente a sostenere la ricerca e l'industrializzazione di soluzioni, che rendano le aree urbane "Smart" (filone Smart cities) ed ecocompatibili.

Conseguentemente, la nostra Società ha iniziato nel corso del 2011 attività di ricerca e di progettazione finalizzate alla partecipazione a bandi di gara europei e nazionali sul filone "Smart community". Ciò è reso possibile dalla rete di alleanze con gli altri Parchi Scientifici e Tecnologici (ricordiamo che il Direttore Generale della nostra Società è il Coordinatore nazionale del settore ICT dell'Associazione Parchi Scientifici e Tecnologici), da rapporti sempre più stretti con i più importanti players nazionali ed internazionali (in primis Microsoft, Google ed Engineering), dalle collaborazioni con Gartner Group e MIT, dagli accordi che si sono consolidati con Istituti Internazionali di Ricerca come il Politecnico de Catalunya di Barcellona.

Grazie al bando MACC si è, inoltre, iniziata la progettazione di un laboratorio per il restauro dei beni culturali, fortemente orientato alle tecnologie denominate "stampa digitale" e "realtà aumentata"; tali tecnologie sono indicate tra le prime 10 che nei prossimi anni influenzeranno in modo decisivo il futuro dell'economia e della produzione industriale.

Il laboratorio, in costanza di finanziamenti, sarà realizzato entro la fine del 2012.

Per realizzare i nostri progetti, dobbiamo, tuttavia, affrontare ostacoli e criticità.

Infatti, ad oggi va rilevata la crescente concorrenza sia a livello nazionale che europeo, nel posizionare positivamente in graduatoria progetti di ricerca o di trasferimento tecnologico o di cooperazione; le motivazioni stanno nel sempre maggiore livello scientifico richiesto, nella riduzione costante negli stanziamenti di finanziamenti pubblici e nella consapevolezza della presenza di lobby istituzionali ed imprenditoriali sempre più aggressive.

Nonostante lo scenario complesso, nel corso del 2011 VEGA ha proposto una serie di nuove progettualità (attualmente in istruttoria presso gli enti di riferimento), a valere su bandi e fondi diversificati, tra le quali si citano:

- ACOWO.NET – Creazione di un network di co-working per favorire il trasferimento delle conoscenze nell'area dell'alto adriatico, bando 2011 IPA ADRIATICO; budget € 480.000 (finanziamento 100%)
- WELLCOME! SOCIAL TOURISM – Creazione di piattaforme web integrate per il monitoraggio e gestione dei flussi turistici in aree urbane e centri storici nell'area del sud-est europeo; bando 2011 SOUTH EAST EUROPE; budget €290.000 (finanziamento 100%)
- Early Warning System to Detect Floods and Prevent Embankment Collapse of Rivers – studio di sistemi di controllo alluvioni; bando 2011 SOUTH EAST EUROPE; budget € 138.000 (finanziamento 85%)
- CLOUD INCUBATOR – infrastrutture cloud per incubatori; bando 2011 Fondo Mecenati Ministero Gioventù; budget €895.000 (finanziamento 40%)
- Defining a new vision of the impact of policies in the innovation growth; bando 2011 7PQ; budget euro 200.000 (finanziamento 75%)

Ricordiamo che tale attività non si esaurisce con la presentazione del bando, ma apre a sua volta un nuovo filone di ricerca e di approfondimento.

Il 2011 è stato anche l'anno **dell'avvio delle attività dei progetti** finanziati nell'anno precedente e dello **sviluppo delle attività tecnico-scientifiche finali** per una serie di progetti già finanziati;

si citano in particolare:

- MACC – *modern art conservation centre*, bando 2010 Interreg Italia Slovenia, avviato ad agosto 2011;
- VEGALAB - *cloud computing centre*, bando 2009 POR VENETO mis. 1.1.1. “Supporto ad attività di ricerca, processi e reti di innovazione e alla creazione di imprese in settori a elevato contenuto tecnologico”, attualmente in attesa dell'incasso dei contributi di acconto ed in fase di sperimentazione tecnologica;
- FIDIBE – *studio di fattibilità per la realizzazione di Business Park nell'area del Sud-Est Europeo*, call 2009 SOUTH EAST EUROPE; attualmente in fase di conclusione tecnica e di rendicontazione ultima tranche di contributo;
- MU.VI – *prototipazione di uno spazio multimediale interattivo per la qualificazione di aree espositive*, bando 2009 L.R. 9/2007; attualmente in fase di rendicontazione finale;

- MAIN REIM – management della conoscenza attraverso piattaforma di dialogo, bando 2009 LR. 9/2007; attualmente in fase di rendicontazione finale.

**Sono stati chiusi positivamente e rendicontati** nel 2011 i seguenti progetti:

- INNOCHANGE - *Competenze per lo sviluppo in comunità "high tech"*, Bando FSE maggio 2010.
- GREEN OIL – *realizzazione di un impianto pilota di bioraffinazione di biomassa vegetale*, bando 2009 Distretti produttivi Veneto
- OPEN INNOVATION – *corso di formazione sugli strumenti social per promuovere le competenze professionali*, bando 2011 fondo FSE;

A questo proposito va segnalato come la nostra Società abbia iniziato a fornire servizi di formazione in materia di “open innovation” e green economy.

Abbiamo, inoltre, già citato la “rete di alleanze imprenditoriali” in via di costruzione e consolidamento.

Sul fronte delle collaborazioni Istituzionali, nel corso del 2011 è stato avviato uno scambio d’interessi su tematiche della ricerca e dell’innovazione tra la nostra Società e la Fondazione Bruno Kessler di Trento (Istituto della provincia autonoma operante in ambiti tecnologici innovativi e gestore di un volume d’affari di oltre 40 milioni di euro annui) che si sta concretizzando nella sottoscrizione di un Protocollo d’Intesa per sviluppare iniziative di comune interesse.

E’ stato avviato un rapporto di collaborazione con MIT – Massachussettes Institute of Technologies di Boston sul fronte progettazione di media building (applicazioni avanzate ICT e sensoristica per edifici intelligenti), da cui è stato tratto un approfondito studio di fattibilità da integrare nella progettazione di “Pandora” (ne parleremo ampiamente più avanti).

E’ stato siglato un protocollo di intesa per collaborazioni su progettualità europee da perseguire in paternariato, con Università IUAV di Venezia, Bradford Centre for Sustainable Environments, Università di Bradford, e la Cattedra UNESCO di Sviluppo Sostenibile dell’Università Tecnica della Catalogna, sul versante della sostenibilità ambientale e delle smart cities.

E' stata consolidata l'attività di scouting per individuare bandi UE, ai quali concorrere, con la consapevolezza delle difficoltà alle quali abbiamo accennato più sopra.

Nei primi mesi del 2012 il MIUR e il MISE stanno promuovendo bandi per lo sviluppo di smart communities e per la realizzazione di distretti produttivi. La nostra Società si è impegnata a parteciparvi. Si è maturata l'idea che l'anno 2012 sarà l'anno dell'avvio dell'Incubatore VEGA a prescindere dalla presenza di fondi extra aziendali, pertanto il 2011 è stato l'anno dello studio dei migliori casi di successo e dell'approntamento del concorso; la CCIAA di Venezia si è resa disponibile sia dal punto di vista organizzativo che finanziario, pertanto nel 2012 si procederà oltre alla richiesta di un contributo ai sensi del regolamento camerale rif. delibera n. 247/2008 e art.12 Legge 7/8/90, N. 241, anche al coinvolgimento di tale istituzione negli aspetti legati alla formazione e promozione del bando. La Società partecipa al Consorzio Veneto dei Beni Culturali con una quota pari al 14,29%. Al riguardo va segnalata la difficile vita del Distretto, che si è esaurito da un punto di vista "progettuale" e "motivazionale". La nostra Società intende abbandonare la partecipazione al Distretto.

#### **PANDORA: UNA GENERAZIONE DI EDIFICI INTELLIGENTI ED ECOSOSTENIBILI**

Ricordiamo che a luglio 2011 la nostra Società ha presentato al Comune di Venezia il permesso ad edificare nell'Area Vega1 un nuovo edificio.

Nelle prime settimane del 2012 la pratica è stata perfezionata e si è in attesa del rilascio alla nostra Società dell'autorizzazione ad edificare.

In questa sede va sottolineato come i concept progettuali (sia gli interni degli edifici, che la parte esterna), seppur allo stato di progetto definitivo, siano già diventati un caso di studio ampiamente riportato da prestigiosi organi di stampa (In primis La Repubblica, Famiglia Cristiana, L'Espresso).

I concept sono stati oggetto di presentazione a convegni e a fiere nazionali (in particolare Ecomondo di Rimini).

I concept sono reperibili all'indirizzo web <http://www.slideshare.net/michelevianello/presentazione-ufficiale-di-pandora-un-organismo-vivente-a-marghera> .

Si è colta così l'opportunità di progettare un edificio ad "emissioni zero", ecosostenibile, infrastrutturato ICT (autent of things, domotica, sentiment analysis). L'edificio è stato concepito per intercettare la "nuova" tendenza a lavorare in mobilità in modo nomadico.

#### **DISMISSIONI IMMOBILIARI**

Seguendo gli indirizzi dell'Assemblea dei Soci del 07/10/11 si è provveduto alla valutazione immobiliare di alcuni singoli elementi .

Già nel corso del 2010 era stato affidato l'incarico di aggiornare la stima sul compendio immobiliare di proprietà del Comune di Venezia (in concessione alla nostra Società) resa nel 2004. La perizia è

stata consegnata a marzo 2011. Successivamente è stato chiesto di integrare la stima valutando anche l'immobile Bar Breda e la servitù di passaggio del futuro tram (consegnata in ottobre 2011).

In data 17 gennaio 2012, è stato affidato l'incarico di redazione di stima ai fini della commercializzazione degli edifici Lybra e Antares.

Sulla base di questi studi e perizie, nel corso del 2012, la nostra Società potrà decidere di conseguenza. Nell'ambito dei rapporti che stanno intercorrendo tra VEGA e Condotte - e sulla scorta "dell'esperienza" derivata dalla sottoscrizione del Protocollo di Intesa e successivo protocollo operativo - VEGA ha ritenuto opportuno affidare incarico per eseguire indagine ambientale preliminare in Area VEGA 2 MI1 e UM2 (area di proprietà di VEGA), con lo scopo di restituire un quadro dello stato ambientale delle matrici suolo e sottosuolo dell'area di proprietà.

Sulla base di queste perizie, nel corso del 2012, la nostra Società potrà decidere le condizioni di alienazione dell'area a Condotte.

#### **SITUAZIONE OCCUPAZIONE SPAZI VEGA**

Al 31/12/2011, tenendo conto del turnover delle aziende verificatosi durante l'anno, l'occupazione degli spazi si è attestata al 89%.

Nel corso dell'anno 2011, in considerazione della tipologia delle nuove aziende insediate, si è continuato, rispetto all'anno precedente, l'incremento dell'insediamento delle aziende appartenenti al settore ICT, con attività rivolta prevalentemente allo sviluppo software e servizi informatici correlati. E' proseguita, inoltre, l'offerta del servizio di coworking (locazione di scrivanie su base giornaliera, settimanale e mensile) suscitando un riscontro positivo da parte di imprese e liberi professionisti, che hanno prenotato le postazioni spesso con modalità continuativa. Tale formula di insediamento ha favorito, in taluni casi, le relazioni e le sinergie tra i vari coworkers presenti nello stesso periodo e tra questi soggetti e il "sistema Vega".

#### **VEGA: UN NUOVO BRAND**

Nel 2011 si è rafforzata l'associazione del brand "VEGA – Noi Sviluppiamo Imprese" all'innovazione d'impresa, all'offerta di servizi tecnologici e di piattaforme di eccellenza, con particolare riferimento ai settori ICT e Green Economy.

L'attività di Marketing & Advertising è stata mirata a promuovere i progetti e le iniziative realizzati in linea con la missione di VEGA, ad offrire le infrastrutture, le piattaforme e i servizi/prodotti tecnologici sopra citati tramite, soprattutto, l'utilizzo del web e dei media più avanzati, quali i social network (Facebook, Twitter, Youtube, LinkedIn), il sito web VEGA 2.0, la Community MyVEGA, oltre ai media tradizionali televisivi e della carta stampata.

Tra i risultati più significativi ed eccellenti dell'indirizzo strategico di VEGA, si ricordano:

1. l'insediamento al Parco di Engineering, della più importante società informatica italiana, con l'occupazione di 1000 mq di spazi, in pratica un piano intero dell'Edificio Lybra, dove operano 150 informatici;
2. l'innesto al VEGA di una nuova generazione di imprese, di una nuova linfa imprenditoriale, PMI innovative e/o start-up (ad es. Black Sheep Lab, Ennova Research), di liberi professionisti, lavoratori nomadi che utilizzano la flessibilità dell'insediamento nel coworking (ad. es. Free Building);
3. l'ideazione e la definizione di "VEGA InCube" l'incubatore per 20 nuove imprese innovative, promosso da VEGA in collaborazione con la Camera di Commercio di Venezia e Venezi@Opportunità, per attrarre al VEGA brillanti idee imprenditoriali, supportate da un buon business plan in 1000 mq di spazi dell'Edificio Pegaso;

Gli eventi che ormai costantemente si tengono al VEGA sono visibili e trasmessi, in streaming, per favorire una più capillare diffusione e divulgazione.

Va sottolineato, inoltre, l'importante accordo siglato nel 2011 con l'Ordine dei Giornalisti del Veneto che ha scelto il VEGA quale partner d'avanguardia, nel territorio, nella sperimentazione e nella ricerca di nuove tecnologie multimediali, creando al VEGA il *Centro New Media e Nuove Tecnologie applicate all'informazione*, il Polo formativo di eccellenza in Italia sui temi dei nuovi media con particolare riguardo al futuro dei media e della professione giornalistica.

Il Centro New Media è stato inaugurato a gennaio 2012.

In sintesi, i principali eventi promossi e organizzati da VEGA nel 2011:

**a) Settore ICT per la crescita tecnologica delle PMI**

- 1) ***"Inaugurazione del Centro Nord Est ICT di Engineering al VEGA"*** (16 marzo);
- 2) ***VEGA Focus ICT e Nuovi Media "Cloud Economy: analisi, innovazione e vantaggi della nuova frontiera dell'economia"*** (31 marzo): seminario promosso con l'Ordine dei Giornalisti del Veneto e la Camera di Commercio di Venezia sui benefici, l'impatto economico, occupazionale e di business per le imprese della Cloud Economy;
- 3) ***"Lectio magistralis "Future Cities" di Carlo Ratti*** (19 aprile): l'evento è la start-up di una serie di iniziative congiunte VEGA - IUAV sul tema "Smart Cities"
- 4) ***"Ca' Foscari Digital Week"***(Ca' Foscari, 3-5 maggio): VEGA ha partecipato all'evento con uno stand e con il workshop "I progetti di eccellenza delle aziende ICT di VEGA;
- 5) ***"Forum PA"*** (Roma 9-12 maggio): VEGA ha partecipato alla Fiera dell'innovazione ICT delle PA facendo sistema con APSTI;
- 6) ***La Giornata Nazionale dell'Innovazione 2011. Gli eventi al VEGA: Netcomm E-Commerce Forum e Web Conference con il Quirinale*** (14 giugno): una giornata dedicata alle opportunità dell'e-commerce per le PMI del Triveneto, con la presentazione dei dati sull'offerta e-commerce locale e nazionale. Alle 17.00, in collegamento con il Quirinale, la



cerimonia di premiazione dei Giovani innovatori, con il messaggio del Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano. Due le aziende di VEGA selezionate per l'evento: Omnidea, presente alla manifestazione a Roma, e Black Sheep Lab in web conference da VEGA con tutti i Parchi Scientifici italiani.

#### **b) Settore Green Economy: una diversa visione del territorio**

- 1) ***“Tourism Real Estate”*** (Arsenale, 4-6 maggio): VEGA ha partecipato alla Fiera presentando i progetti delle aziende insediate del settore nel workshop “Green & Real Estate: i progetti di eccellenza delle aziende di VEGA”;
- 2) ***“L’innovazione nel packaging alimentare: metodologie di analisi, applicazioni nanotecnologiche e nuovi materiali”*** (18 maggio), promosso da VEGA in partnership con Neutron Group, Gruppo x di x Gruppo, Centro Italiano Packaging, Nanofab e Veneto Nanotech sul tema dell’innovazione normativa e di prodotto per la competitività delle imprese e la tutela del consumatore.
- 3) ***“Ecomondo”*** (Rimini, 9-12 novembre).

### **GOVERNANCE E RESPONSABILITA’ DI IMPRESA**

Il Consiglio di Amministrazione di VEGA è composto da n. 11 consiglieri nominati dall’Assemblea dei Soci del 20 Luglio 2009 ed in carica sino all’approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2011.

Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà di accesso completo e periodico a tutte le informazioni rilevanti ed è responsabile della gestione della società. Il ruolo del consiglio è principalmente quello di definire gli obiettivi strategici, monitorare le performance della direzione e definire i valori economici della società. Decide inoltre sulle questioni rilevanti relative ad investimenti, dismissioni, strategie di gestione finanziaria, questioni relative alle politiche ambientali alla salute e alla sicurezza.

Nel corso del passato esercizio il Consiglio di Amministrazione si è sempre riunito con regolarità per l’esame degli argomenti posti alla sua attenzione.

L’ammontare dei compensi imputati a bilancio per gli amministratori e il collegio sindacale sono i seguenti:

	2010	2011
Amministratori	9.090 (*)	12.815 (*)
Sindaci	44.328	39.321

(\*) Il Presidente ha rinunciato al suo compenso di Presidente e Amministratore Delegato pari ad euro 60.000.

## **PRIVACY DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA**

Vega ha proceduto nel corso dell'anno 2011 in conformità alle disposizioni di cui al decreto legislativo 196/2003 e ss.mm.ii., a mantenere inalterato lo standard di sicurezza per il trattamento dei dati personali, patrimoniali, sensibili o comunque dei dati identificativi che potrebbero causare danno alla società stessa, anche di immagine, in caso di indebita diffusione.

## **RAPPORTI CON I SOCI**

Si riportano di seguito alcune annotazioni riguardanti i rapporti con i Soci nella gestione caratteristica di VEGA:

- § Comune di Venezia: Vega ha fatturato servizi energetici a consuntivo per un importo di ca. 2.800 euro, relativi al periodo da novembre '10 a gennaio '11;
- § M.I.VE. spa: è partecipata totalmente da VERITAS, a Vega vengono riaddebitate le fatture per utenze - acqua industriale (ut. acquedotto fino a gennaio '11) a consuntivo per un importo di ca. 30.500 euro, e smaltimento rifiuti per un importo di ca. 121.000 euro.
- § Cassa di Risparmio di Venezia: Vega ha fatturato a Ca.Ri.Ve. servizi utilities a consuntivo per un importo di ca. 1.800 euro, relativi al periodo novembre '10 gennaio '11. Inoltre, è in essere con la Cassa di Risparmio di Venezia un rapporto di conto corrente bancario con fido di cassa e un affidamento chirografario.
- § Consorzio Venezia Ricerche: con riferimento a questo socio si rimanda a quanto esposto nella voce "partecipate".
- § SIVE: Vega ha fatturato servizi energetici a consuntivo per un importo di ca. 22.600 euro, relativi al periodo da novembre '10 a gennaio '11;
- § VENIS: risulta in essere un contratto di locazione per spazi occupati dal socio presso l'edificio Pleiadi per un importo di ca. 137.000, servizi energetici a consuntivo per un importo di ca. 4.400 euro, relativi al periodo da novembre '10 a gennaio '11;
- § Banca Popolare Antoniana Veneta: è in essere un conto corrente bancario e un affidamento di conto corrente ordinario e di anticipazione fatture di vendita.
- § Nova Marghera Spa: Vega ha provveduto a rifatturare a consumo servizi energetici a Nova Marghera spa per un importo di ca. 1.500 euro, relativi al periodo da novembre '10 a gennaio '11; per quanto riguarda la società Nova Marghera Facility srl, partecipata dal socio Nova Marghera Spa, Vega ha ricevuto fatture relative al servizio di sicurezza per l'importo di ca. 29.700 euro e ha provveduto a rifatturare a consumo servizi energetici per un importo di ca. 1.000 euro e consumi a consuntivo per ca. 2.500 euro;
- § Università Cà Foscari: Vega ha fatturato all'Università Cà Foscari un canone di concessione servizi per l'utilizzo di spazi arredati da Vega presso l'edificio Pleiadi (laboratorio di restauro) per un importo di ca. 42.300 euro, più consumi a consuntivo per un

importo di ca. 1.300 euro e utilities per ca. 900 euro, relativi al periodo da novembre '10 a gennaio '11 ; inoltre Vega ha fatturato un canone di concessione servizi per l'utilizzo di spazi presso l'edificio Lybra (Centro Interateneo per la Ricerca Didattica e Cirdfa) per un importo di ca. 156.000 euro più consumi a consuntivo per un importo di ca. 15.800 euro; Vega fattura, anche, all'Università (come European Centre for Living Technology - ECLT) un canone di concessione servizi per spazi presso l'edificio Torre Hammon per un importo di ca. 13.200 euro e consumi a consuntivo per un importo di ca. 400 euro;

§ Apave: Vega ha fatturato un canone di concessione servizi per un importo di ca. 2.700 euro; Apave ha fatturato a Vega la verifica periodica biennale degli ascensori ca. 1.900 euro;

§ Canalgrande srl: Vega ha ricevuto fatture per canoni locazione edificio Pleiadi per ca. 226.000 euro.

## INFORMAZIONI SUI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

Per quel che concerne l'analisi e la descrizione dei principali rischi ed incertezze si segnala che la Società, al momento della redazione della presente relazione sulla gestione, non risulta esposta a particolari rischi specifici, si ritiene pertanto che non si debbano prevedere effetti economici negativi e comunque fronteggiabili nell'ambito degli accantonamenti per rischi, che la Società effettua a fronte delle incertezze tipiche dell'attività in cui opera.

Di seguito si segnalano gli eventuali rischi ed incertezze:

- **Rischio di credito** rappresentato dall'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti; si sottolinea, comunque, che negli anni precedenti la perdita su crediti è sempre stata contenuta e nei limiti degli accantonamenti effettuati. Relativamente al credito nei confronti della partecipata Veneto Nanotech si è ritenuto, prudenzialmente, di classificare l'intero importo in bilancio tra i crediti oltre i dodici mesi ritenendo che la riscossione avverrà oltre l'esercizio in corso.
- **Rischio tassi di interesse e cambio:** la Società utilizza risorse finanziarie esterne sotto forma di debito e impiega la liquidità disponibile nell'ambito della propria attività produttiva e gestionale. Le variazioni nei livelli dei tassi di interesse influenzano il costo e il rendimento delle varie forme di finanziamento e di impiego, incidendo pertanto sul livello degli oneri finanziari netti della Società. La Società non operando con l'estero e non utilizzando valute al di fuori dell'euro non è soggetta a eventuali rischi di cambio. Al fine di contenere l'incidenza degli oneri finanziari la politica della società sarà indirizzata verso un riequilibrio dell'indebitamento.
- **Non risultano rischi di natura finanziaria;**
- **Rischio derivante dall'andamento del mercato** per quanto riguarda l'incertezza dell'occupazione spazi disponibili;

- **Rischio derivante dall'incertezza dell'accoglimento domande** di contributo bandi su fondi nazionali o internazionali.

## INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RELAZIONI CON L'AMBIENTE E CON IL PERSONALE

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428 c. 2 C.C., precisiamo quanto segue:

- § La Società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di ambiente e di igiene sul posto di lavoro;
- § Per quanto riguarda il personale, ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa si precisa quanto segue:
  - è stata assunta una persona con contratto determinato dal 08/08/11 al 07/08/12 per l'assistenza dei progetti in corso;
  - nel corso dell'anno sono iniziati tre rapporti di collaborazione a progetto che termineranno nel 2012;
- § Al 31 dicembre 2011 la composizione del personale dipendente della Società è di 5 uomini e 8 donne;
- § Il turn over nell'anno dei dipendenti è stato di n. 1 assunzione a contratto determinato.

## SOCIETA' PARTECIPATE

Al 31.12.11 la situazione delle partecipate è la seguente:

Denominazione	% possesso
Venezia Tecnologie SpA	50,00%
Veneto Nanotech soc. consor. per azioni	5,015%
Idroenergia scarl	0,033 %
Clean Power	0,003%
Hydrogen Park	8,163%
Venezia Fiere SpA	0,025%
Consorzio Distretto Veneto dei Beni Culturali	14,29%
Consorzio Venezia Ricerche	/
Expo Venice	1,00%
MDM Scarl	5,00%

Nel corso dell'esercizio 2011 la Società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le Società partecipate:

- Veneto Nanotech società consortile per azioni: Vega ha conteggiato a bilancio il canone di gestione della Nanofabrication Facility, e fatturato la fornitura di servizi a consumo (ICT, utilities per euro 588.017;

- Consorzio Venezia Ricerche: Vega ha fatturato il canone concessione servizi per euro 71.000, e la fornitura di altri servizi a consumo per euro 6.500 ca. (ICT, telefonia e utilizzo sale convegni);
- Consorzio Beni Culturali: Vega ha fatturato la fornitura di altri servizi a consumo per euro 1.600 ca.;
- Expo Venice: la Società ha maturato nel corso del 2011 nei confronti di Vega euro 9.000 ca relativi a costi di partecipazione eventi.
- Relativamente al credito nei confronti della partecipata Veneto Nanotech, si ritiene che, presumibilmente, la riscossione avverrà oltre l'esercizio in corso. Il credito risulta riconosciuto e non contestato dalla controparte.

#### **FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Per quanto riguarda i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ci dobbiamo ricollegare a quanto già espresso precedentemente:

- Riguardo i bandi della Regione, il ricorso al TAR per la graduatoria POR 1.1.2.;
- La chiusura e collaudo positivo dei lavori ambientali VEGA 2 (quota non di proprietà di Vega);
- Sollecito alle compagnie di telecomunicazioni a regolarizzare l'uso delle ns. infrastrutture;
- L'assemblea di Veneto Nanotech del giorno 16 aprile 2012, in sede straordinaria, ha deliberato la ricostituzione del capitale sociale, ridottosi a zero per perdite, mediante il suo aumento ad euro 395.150 e la contestuale sua riduzione ad euro 120.000 mandando l'importo della riduzione di euro 275.150 a totale copertura delle perdite residue, assegnando agli azionisti un termine massimo di 40 giorni per l'esercizio del diritto d'opzione. Contestualmente la società ha deliberato il successivo aumento di capitale sociale da euro 120.000 ad euro 2.500.000. La Regione Veneto ha deliberato, fino a concorrenza dell'importo complessivo di euro 1.500.000, di aderire alla ricostituzione del capitale sociale ad euro 120.000, esercitando il diritto di prelazione sulla parte del capitale inoptato (per un impegno di spesa di euro 143.153) e di aderire al successivo aumento di capitale sociale per il residuo.

#### **ULTERIORI ATTIVITA' DI OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE**

Nel corso del 2011 si è continuato a migliorare la gestione dei servizi, l'attività di controllo e razionalizzazione delle manutenzioni.

L'effettiva gestione esterna delle utilities del Parco Vega è avvenuta a febbraio 2011. Tale fornitura era stata assegnata già a fine 2010 da una commissione di gara composta da un ns. amministratore e due tecnici del Politecnico di Milano; per la procedura di gara ci si è avvalsi della collaborazione della

Confindustria Veneto SIAV, studio legale MDA, consulenza tecnica di EAmbiente ed Elettrostudio. Tale esternalizzazione ci permette un'ottimizzazione delle risorse umane precedentemente impiegate sul sistema di lettura e di fatturazione non informatizzate.

L'obiettivo della gestione della Società durante il 2012 sarà quello di migliorare la contrattualistica del canone concessione servizi, verificando la compatibilità del settore immobiliare con l'attività di ricerca e sviluppo, attività verso la quale l'attuale amministrazione si sta maggiormente orientando.

#### **INFORMATIVA ART. 2428 C.C.**

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Marghera Venezia e non esistono sedi secondarie.

Si precisa che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) Codice Civile, la Società non possiede né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti. Non risultano acquistate o vendute nel corso dell'esercizio passato, anche per interposta società fiduciaria o persona, azioni o quote di società controllanti o che comunque partecipano alla Società.

#### **PROPOSTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo pertanto ad approvare il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2011, proponendovi di ripianare la perdita di esercizio di euro €1.596.232, mediante utilizzo della posta "Riserve straordinarie".

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente dott. Luigi Rossi Luciani

Allegati:

- Riclassificazione "Stato patrimoniale"
- Riclassificazione "Conto Economico"
- Rendiconto Finanziario
- Principali indicatori finanziari